



Aggiornamento
Piano Strategico 2021-30

**TOWARDS
GREEN AUTONOMY**

Il nostro impegno per Milano

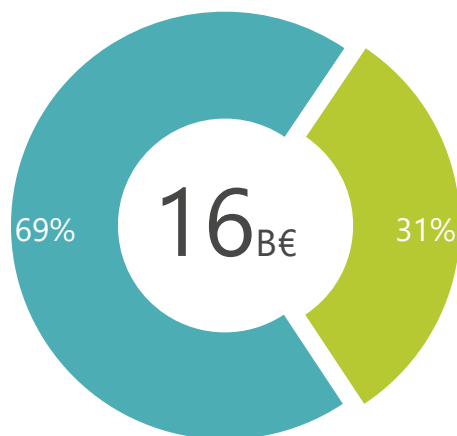
Marzo 2023

IL NOSTRO PIANO STRATEGICO AL 2030

La nostra strategia al 2030

Investiremo circa **16 miliardi di euro in 10 anni**, nei due pilastri di sviluppo su cui si basa il nostro piano

Transizione
energetica



Economia
circolare

3,5_{B€}

Investimenti già realizzati tra 2021-22
nei primi due anni abbiamo accelerato gli investimenti infrastrutturali per il paese

L'aggiornamento del piano strategico 2022

Abbiamo **aggiornato la nostra strategia di crescita** alla luce del **nuovo contesto**, mantenendo **invariata la rotta** e governando i rischi



Confermati i 2 pilastri del piano, obiettivi in linea col piano decennale

Crescita dei **business distintivi** tramite **crescita organica** nel **mercato domestico**

Approccio flessibile su investimenti e indicatori eco-fin

I NOSTRI OBIETTIVI STRATEGICI PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA



Economia circolare

Obiettivi strategici

Target @2030

Crescita nel trattamento rifiuti

Mantenendo la nostra leadership sul territorio nazionale

7 Mton

Rifiuti netti trattati

Aumentare il recupero di energia

Sviluppando nuova capacità impiantistica, per ridurre i rifiuti in discarica e favorire l'autonomia energetica

2,5 TWh_e

Energia elettrica da WtE

Sviluppo del biometano

Tramite crescita impiantistica sia tramite riconversioni che greenfield

170 Mmc

Biometano prodotto



Transizione energetica

Obiettivi strategici

Target @2030

Crescita nelle rinnovabili

Sviluppiamo la nostra capacità rinnovabile in Italia

5 GW

Capacità FER installata

Sviluppo nuova flessibilità

Per accompagnare lo sviluppo delle FER nel sistema

+1,7 GW

Nuova flessibilità

Potenziamento reti elettriche

Per supportare l'elettrificazione dei consumi

+16 c.p.

Nuove cabine primarie elettriche

Ampliamento base clienti

Facendo leva su una value proposition integrata con i servizi energetici

5 Mln

Clienti power e gas

IL NOSTRO IMPEGNO PER MILANO, I NUMERI DEL 2021



~816.000
ton di rifiuti urbani
raccolti



~1.290.000
ton di rifiuti trattati



64%
Raccolta
differenziata



~1.300¹
GWh di energia
prodotta



~7.600
km rete elettrica
gestita



~6.950
GWh di energia
elettrica distribuita



~2.700
km rete gas gestita



~1.270
Mmc gas distribuito



~174.000
punti luce LED
gestiti



~500
punti di ricarica
e-mobility



~670.000
Clienti Power



~640.000
Clienti Gas

IL VALORE DISTRIBUITO A MILANO NEL 2021 COI NOSTRI SERVIZI



750+
Assunzioni lorde

6.400
Dipendenti, di cui il
70% residenti

270
Milioni di euro di
valore ai dipendenti



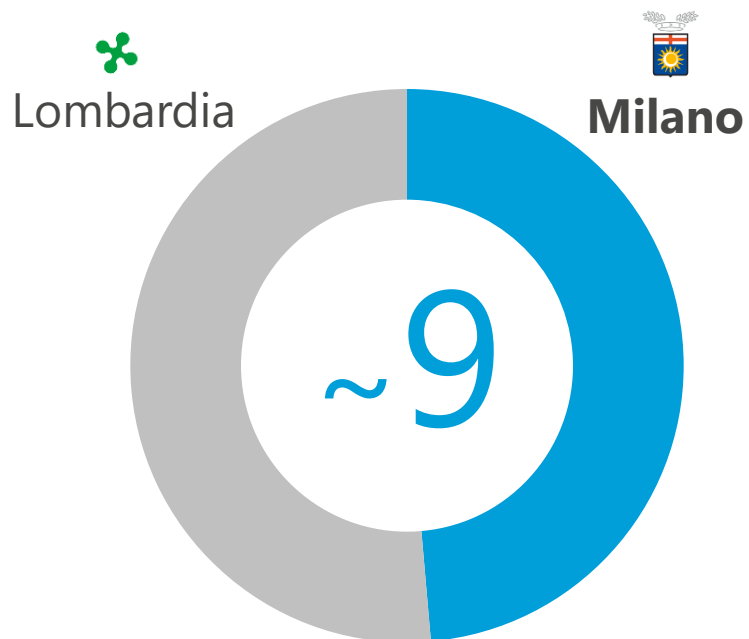
2.717
Ordini nel 2021 di
cui il 46% a PMI

1.000+
Fornitori attivati nel
2021

730
Milioni di euro di
ordini ai fornitori

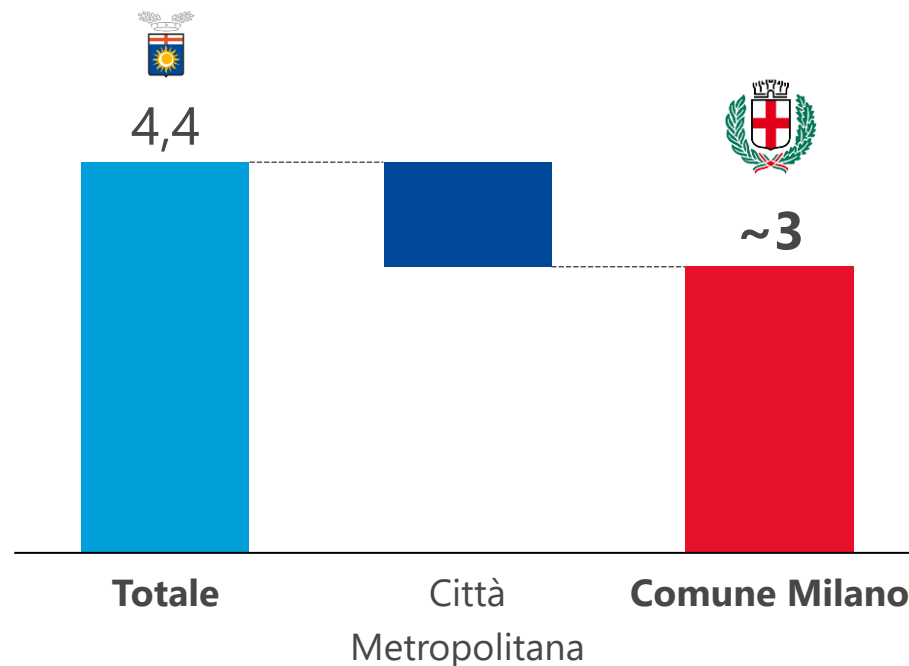
INVESTIREMO ~9 MILIARDI IN LOMBARDIA DI CUI IL ~50% A MILANO

Investimenti in Lombardia | B€



4,4 B€ investiti a Milano¹

Investimenti a Milano | B€



>70% investimenti nel Comune

I NOSTRI INVESTIMENTI A MILANO PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

Pilastri e business

Principali progetti

Investimenti 21-30 | B€



Economia circolare

Manutenzione Silla 2, rinnovo parco mezzi

~0,3

Calore ed efficienza energetica

Nuove reti TLR (es. Eni, Famagosta, Bresso)
Progetti gestione calore (es. Trenord, Atm, Sogemi)

~0,3

Sviluppo reti elettriche

Nuove cabine primarie
Posa e sostituzione nuova rete
Sostituzione contatori 2G

~1,4



Mobilità elettrica

Nuove colonnine PaP¹

~0,1

Nuova sede

Riqualificazione area Piazza Trento
Bonifica area Bovisa

~0,2

ICT

Investimenti per la digitalizzazione

~0,7



ECONOMIA CIRCOLARE

Igiene urbana Milano

Il Comune di Milano si pone l'obiettivo di incrementare la **% della raccolta differenziata** (grazie all'attuale servizio, Milano è prima in Europa e tra le prime città del mondo), ma anche di recuperare, riciclare e valorizzare il più possibile i materiali raccolti in un'ottica di economia circolare

Inoltre, è previsto il rinnovo del parco automezzi per la raccolta e il trasporto a ridotto impatto ambientale. Grazie all'utilizzo di **automezzi «verdi»** si contribuirà attivamente alla riduzione dell'inquinamento dell'aria di Milano



ECONOMIA CIRCOLARE | TROMBIA FREE



Igiene urbana Milano

In collaborazione con AMSA, A2A sta sperimentando **Trombia Free**, la spazzatrice elettrica a guida autonoma che ci permetterà di rivoluzionare l'igiene urbana abbattendo consumi ed emissioni

La spazzatrice riesce a pulire in un'ora più del **triplo della superficie** normalmente coperta dalle spazzatrici oggi in commercio, utilizzando solo il **15% dell'energia** necessaria a un mezzo tradizionale

Il progetto è un esempio di **innovazione sostenibile**, volto a migliorare la vita dei cittadini





CALORE ED EFFICIENZA ENERGETICA

4

SERBATOI

80

MW_t

Famagosta

Revamping e accumuli

Revamping della centrale del teleriscaldamento di A2A Calore e Servizi esistente a Milano Famagosta. Il progetto prevede anche la realizzazione di **4** serbatoi di accumulo termico, di cui **2** già in realizzazione, per massimizzare il recupero di calore dal WtE di Silla 2, in logica circolare e sinergica tra energia e rifiuti

Il progetto prevede l'estensione della rete TLR di Milano ovest, con allacciamento alla nuova Torre Faro A2A, per uno sviluppo commerciale totale pari a **80 MW_t**



CALORE ED EFFICIENZA ENERGETICA

+1
ACCUMULO

+1
CALDAIA

Canavese

Revamping centrale

Il progetto prevede la riqualificazione del gasometro esistente presso la centrale TLR Milano Canavese e la successiva realizzazione all'interno del gasometro di un accumulo termico

Con questo progetto, A2A si pone l'obiettivo di proseguire con questo progetto il programma di sviluppo organico del sistema di teleriscaldamento Milano Est



CALORE ED EFFICIENZA ENERGETICA

-27

TON/ANNO DI
CO₂

-74

KG/ANNO DI Nox

Geotermia

Progetti a Milano

A2A sta studiando insieme al Comune di Milano possibili progetti di recupero di calore a bassa temperatura da acqua di falda. Si stima porterà ad una potenziale riduzione delle emissioni climalteranti ed inquinanti, pari a **~27 tonnellate di CO₂** e **~74 kg di emissioni di ossidi di azoto (Nox)** in un anno

Il calore recuperato può alimentare sistemi a pompa di calore, per servire utenze sia pubbliche che private

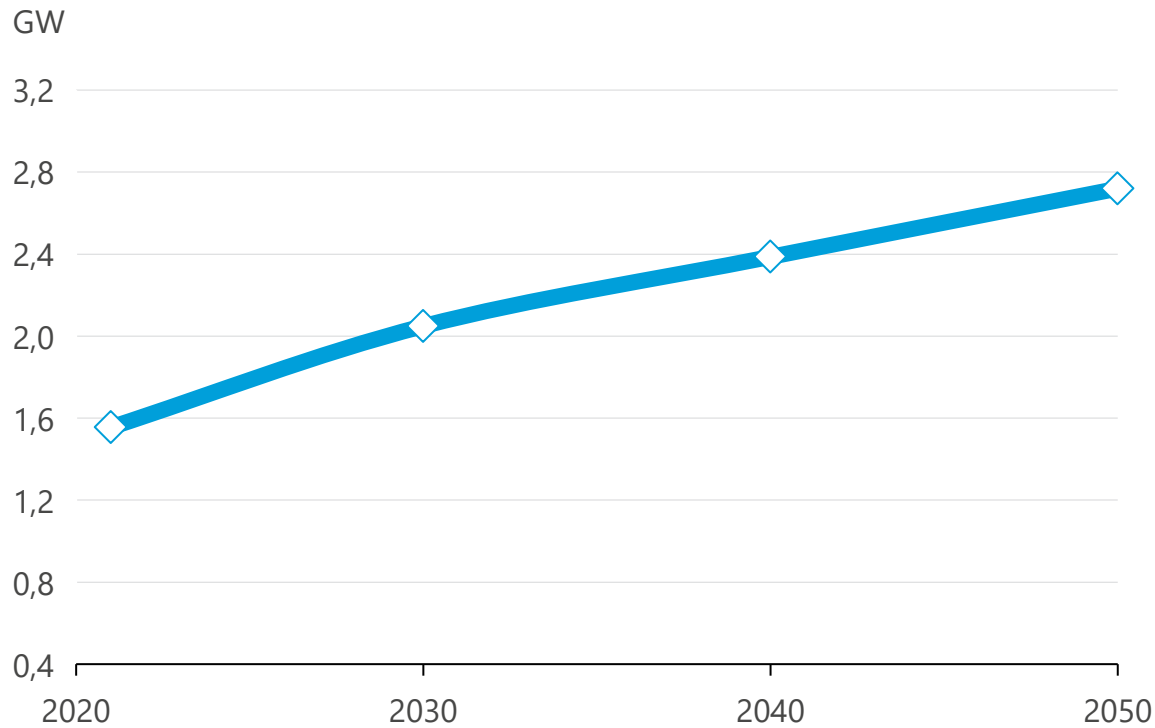
È attualmente in corso il progetto Balilla, parte del progetto europeo *REWARDHeat*, sull'area del Parco della Resistenza



SVILUPPO RETI ELETTRICHE | SCENARI SU MILANO

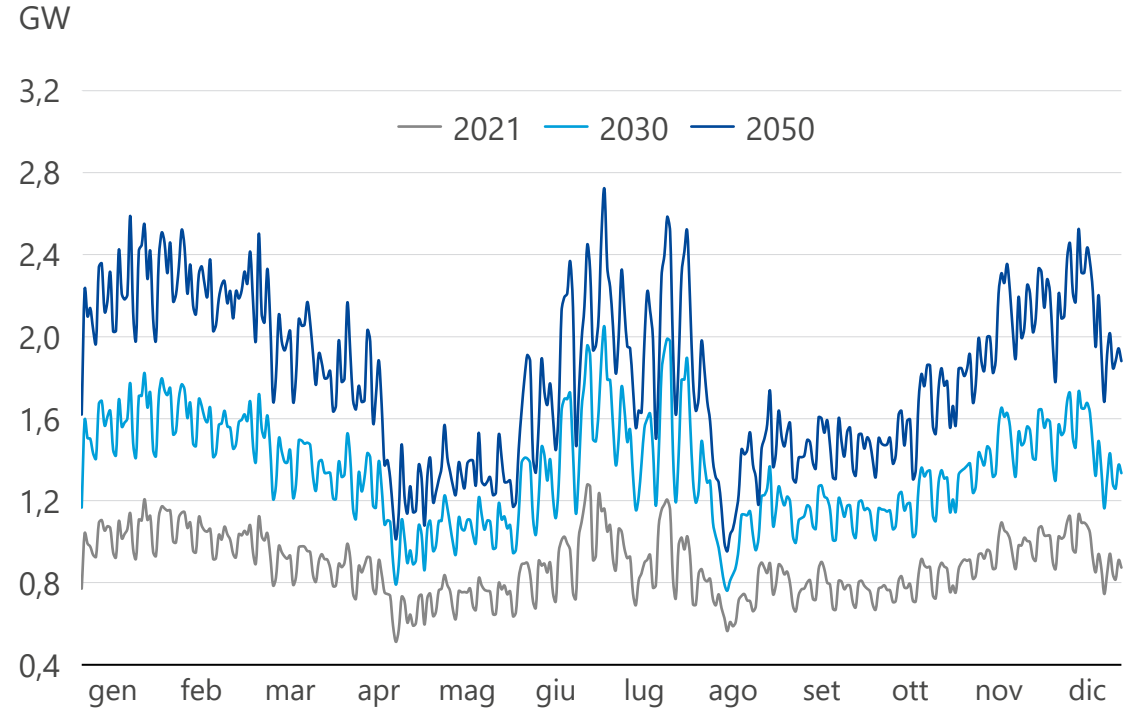
+ 30% POTENZA DI PICCO ANNUA

Già tra 2021 e 2030, ad un tasso annuo del 2%, dovuto all'incremento dei consumi di energia elettrica



DIVERSA DISTRIBUZIONE PUNTE

Oggi spostate sull'estate per l'uso dei condizionatori
Domani punte anche in inverno con l'impiego di pompe di calore





SVILUPPO RETI ELETTRICHE

+ 10

CABINE
PRIMARIE

2

COMPLETATE
2021-22

Cabine Primarie a Milano

Milano è fra le metropoli europee con la più alta densità di potenza elettrica richiesta per km² ed entro il 2030 si prevede un raddoppio dei consumi di energia elettrica, per raggiungere gli obiettivi di decarbonizzazione

Elettrificare i consumi finali serve ad accelerare la transizione energetica e la decarbonizzazione. Per sostenere l'incremento del picco di potenza delle reti previsto al 2030, sono **necessarie più cabine** primarie che permettano di uniformare la rete e garantiscano la continuità del servizio. Senza cabine primarie, la transizione non sarebbe possibile

Ad oggi, **completate 2 delle 10 CP** previste entro il 2030: Rozzano e San Cristoforo



MOBILITÀ ELETTRICA

1.000+

PUNTI DI RICARICA
A MILANO

E-mobility

Rete di ricarica A2a

Il nostro obiettivo è realizzare una rete capillare di punti di ricarica per i veicoli elettrici che accompagni l'elettrificazione dei trasporti

Con almeno **1.000 punti di ricarica** previsti a Milano entro il 2030, puntiamo a soddisfare due fabbisogni di ricarica: ricarica veloce e ultra veloce ad alta potenza per le aree extra urbane e una ricarica lenta e notturna in città con aree a bassa potenza per i residenti



MOBILITÀ ELETTRICA | PROGETTO CITY PLUG

~6 Milioni
veicoli elettrici
al 2030 in Italia

50% auto
senza parcheggio
privato in città

Più carichi
sulla rete elettrica
al 2030

COLONNINE STANDARD

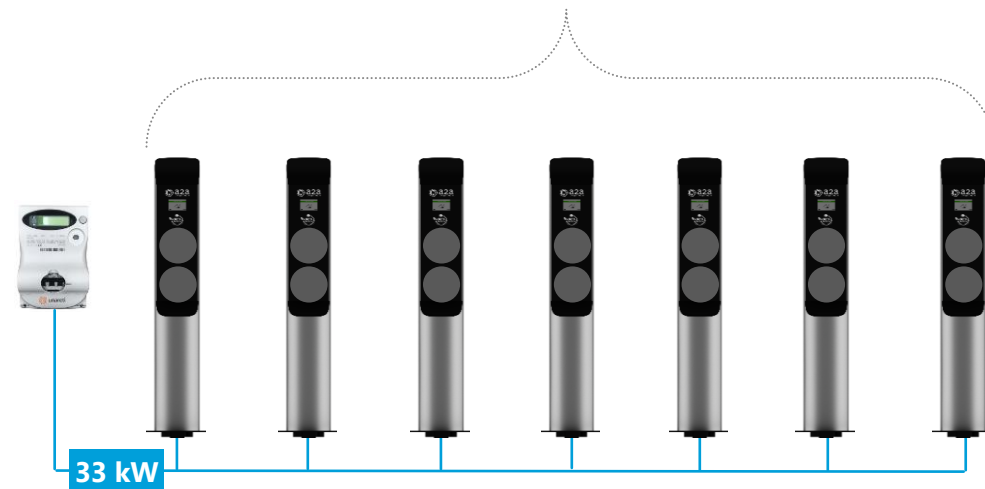
max 2 punti di ricarica



33 kW

CITY PLUG

fino a 14 punti di ricarica



33 kW

15cm

37cm

-45%
del volume
occupato



MOBILITÀ ELETTRICA | PROGETTO CITY PLUG



Ricarica urbana
a bassa potenza



da 3 a 15 punti di ricarica
nell'area di ricarica



12 ore di occupazione
dello stallo consentita



Accesso tramite **app** o
RFID e **tariffa a consumo**





ENERGIA FLESSIBILE



~ 8

MW

-5

MTON/ANNO
DI CO₂

Fiera Milano

Impianto FV a tetto

Realizzato l'impianto fotovoltaico su tetto della Fiera di Milano da oltre **8 MW**, uno dei più grandi impianti fotovoltaici a tetto in Europa. Iniziati i lavori per l'ampliamento di ulteriori +8 MW dell'impianto fotovoltaico

L'impianto consente di alimentare tutte le utenze che fanno riferimento a Fiera Milano e le zone limitrofe, attraverso accordi per contratti di fornitura energetica di lungo periodo: il risparmio complessivo sarà di circa **5 mila tonnellate** di CO₂ l'anno e oltre **2 mila tonnellate** equivalenti di petrolio

Smart City

Città di Milano

1.930

TELECAMERE
INSTALLATE
OGGI

1,8M+

SMART METERS
ATTIVI OGGI

Sviluppo di servizi smart per migliorare la qualità della vita delle persone in ambito di sicurezza, infrastruttura, ambiente e mobilità

Nel comune di Milano, ad oggi sono installate **1.930 telecamere** (~1,4 telecamere per 1.000 abitanti¹). A2A si pone come obiettivo l'aumento e il rinnovamento tecnologico del parco telecamere attuale, investendo anche per rendere i dispositivi smart applicando algoritmi di Computer Vision (per il rilevamento di minacce e il monitoraggio ambientale)

Ad oggi attivi oltre **1,8 milioni smart meters** (1M ele, 800k gas e 30k acqua) nel Comune per la gestione intelligente dei consumi e per l'efficienza energetica

~0,7

Milioni di euro
Investimenti
digital

Data-driven Company

A2A si pone come obiettivo quello di creare una cultura basata sui dati (***data-driven company***), centralizzando le informazioni e mettendole a disposizione di tutto il Gruppo. Sfruttando l'**innovazione tecnologica e digitale** come leve di accelerazione, A2A riuscirà a massimizzare l'efficienza e efficacia in business strategici (e.g. reti elettriche)

Unareti attiverà nel 2024 il progetto MiNDflex per abilitare gli utenti (inizialmente >50kW) a fornire **servizi di flessibilità locale** per evitare le congestioni nella rete elettrica e incrementare la penetrazione delle rinnovabili



Milan's Network Develops flexibility



NUOVA SEDE



1.500

PERSONE

144

MT DI ALTEZZA

Torre Faro

Nuova sede A2A Milano

La Torre Faro, alta **144 mt**, sorgerà nella zona di Milano Sud, in prossimità dell'ex scalo ferroviario di Porta Romana, parte di un più ampio progetto di riqualificazione urbana dell'area dove sorgerà il nuovo Villaggio Olimpico

La Torre accoglierà **1.500 persone** diventando così un vero e proprio villaggio verticale con spazi flessibili e aperti

L'apertura della Torre Faro è prevista per contestualmente all'avvio delle Olimpiadi

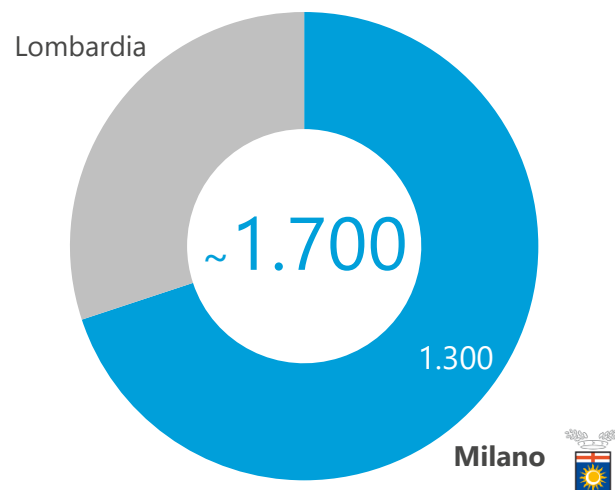
I NOSTRI INVESTIMENTI GENERANO IMPATTI POSITIVI SUL TERRITORIO

Personale diretto @2030 | #HC



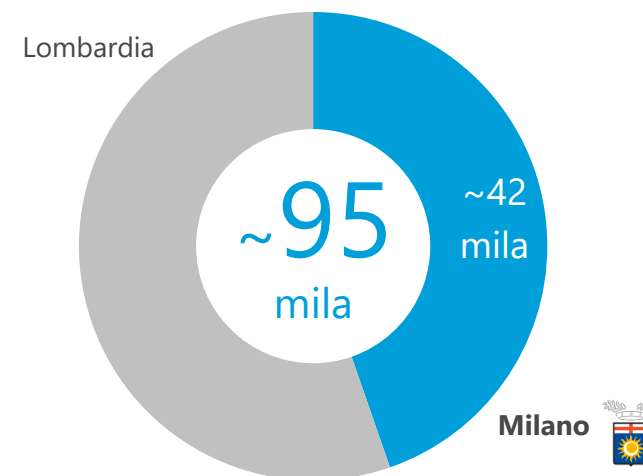
A Milano¹ il ~55%
del nostro personale³...

Incremento personale 21-30 | #HC



...il ~70%
delle nostre assunzioni³...

Personale indiretto² @2030 | FTE



...il ~45%
dell'indotto generato³

