

# **Bilancio di Previsione 2023**

**REPORT COMMISSIONI**

**DIREZIONE CASA**

**PARTE 1**

**ENTRATE E SPESE CORRENTI**

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI -

## 1.A ENTRATE CORRENTI

ANNO :

2023

PDC	PEG	DESCRIZIONE PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
DIR08	DIREZIONE CASA					
190	AREA GESTIONE ERP					
<b>TITOLO:</b>	<b>2</b>	<b><u>TRASFERIMENTI CORRENTI</u></b>				
<b>TIPOLOGIA:</b>	<b>01</b>	<b><i>TRASFERIMENTI CORRENTI</i></b>				
2010102001	56	27 5	TRASFERIMENTI DA REGIONE CONTRIBUTO DI SOLIDARIETA' AI SENSI DELLA L.R. 16/2016 ART. 25 C. 3	3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00 V
<b>Totale</b>			<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>3.400.000,00</b>	<b>3.400.000,00</b>	<b>3.400.000,00</b>

  

<b>TITOLO:</b>	<b>3</b>	<b><u>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</u></b>				
<b>TIPOLOGIA:</b>	<b>01</b>	<b><i>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</i></b>				
3010302000	240	2 1	PROVENTI DA LOCAZIONI DI IMMOBILI (ERP USO ABITATIVO) AFFIDATI IN GESTIONE A TERZI	48.000.000,00	47.000.000,00	47.000.000,00
3010302000	240	2 7	PROVENTI DA LOCAZIONI DI IMMOBILI (ERP USI DIVERSI) AFFIDATI IN GESTIONE A TERZI	5.000.000,00	5.300.000,00	5.500.000,00
3010302000	240	6 0	INDENNITA' OCCUPAZIONI SENZA TITOLO - ABITAZIONI	3.700,00	3.700,00	3.800,00
<b>Totale</b>			<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>53.003.700,00</b>	<b>52.303.700,00</b>	<b>52.503.800,00</b>

  

<b>TIPOLOGIA:</b>	<b>05</b>	<b><i>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</i></b>				
3050202000	300	37 2	RECUPERO IMPOSTA DI REGISTRO SU CONTRATTI DI LOCAZIONE A CARICO DEGLI INQUILINI	450.000,00	450.000,00	450.000,00
3050203000	294	3 1	RECUPERO SPESE GESTIONE IMMOBILI - RECUPERO SPESE ANTICIPATE PER CONTO DEI GESTORI	200.000,00	200.000,00	100.000,00
3050203000	294	3 2	RECUPERO SPESE GESTIONE IMMOBILI - RECUPERO SPESE SERVIZI ACCESSORI ANTICIPATE DAL GESTORE ERP	35.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00 V
<b>Totale</b>			<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>35.650.000,00</b>	<b>40.650.000,00</b>	<b>40.550.000,00</b>
<b>Totale Settore</b>			<b>190</b>	<b>92.053.700,00</b>	<b>96.353.700,00</b>	<b>96.453.800,00</b>

**211** AREA POLITICHE PER L'ABITARE E SOSTEGNO ALLA FRAGILITA' ABITATIVA

**TITOLO:** **2** **TRASFERIMENTI CORRENTI**

**TIPOLOGIA:** **01** ***TRASFERIMENTI CORRENTI***

2010101000	38	21 1	RISORSE STATALI PER MISURE URGENTI DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE (EMERGENZA COVID 19)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00 V
2010101000	38	21 2	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00	40.000,00	40.000,00 V
2010102001	56	27 1	TRASFERIMENTI DA REGIONE - AGENZIA SOCIALE PER LA LOCAZIONE	9.000.000,00	16.000.000,00	15.000.000,00 V

PDC	PEG			DESCRIZIONE PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
2010102001	56	27	3	TRASFERIMENTI DA REGIONE - PROGETTI UE	310.000,00	310.000,00	220.000,00	V
<b>Totale TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					<b>10.310.000,00</b>	<b>17.350.000,00</b>	<b>15.260.000,00</b>	
<b>TITOLO: 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>								
<b>TIPOLOGIA: 01 VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>								
3010301003	241	31	0	PROVENTI DA CONCESSIONI	13.000,00	13.000,00	13.000,00	
<b>Totale VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>					<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	
<b>TIPOLOGIA: 05 RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>								
3050203000	294	3	3	RECUPERO SPESE GESTIONE IMMOBILI - RECUPERO SPESE GENERALI E DI RISCALDAMENTO	24.000,00	24.000,00	24.000,00	
3050203000	300	15	0	RECUPERO SOMME A CARICO DEL FONDO DI GARANZIA "POLMONE ABITATIVO"	131.000,00	131.000,00	31.000,00	
3050203000	300	57	0	RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DIVERSE	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	V
<b>Totale RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>					<b>5.155.000,00</b>	<b>5.155.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	
<b>Totale Settore 211</b>					<b>15.478.000,00</b>	<b>22.518.000,00</b>	<b>15.328.000,00</b>	
<b>Totale DIR08</b>					<b>107.531.700,00</b>	<b>118.871.700,00</b>	<b>111.781.800,00</b>	

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI - 1.B SPESE CORRENTI

ANNO :

2023

PDC	PEG	DESCRIZIONE PEG	Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
DIR08		DIREZIONE CASA					
112		AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP					
<b>TITOLO:</b>	<b>1</b>	<b><u>SPESE CORRENTI</u></b>					
<b>MACROAGGR:</b>	<b>03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>					
1030209000	2923	1 14 MANUTENZIONE ORDINARIA	08 02	8.500,00	8.500,00	5.500,00	
<b>Totale ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>				<b>8.500,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>5.500,00</b>	
<b>Totale Settore 112</b>				<b>8.500,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>5.500,00</b>	

180 DIREZIONE CASA

**TITOLO:** 1 **SPESE CORRENTI**

**MACROAGGR:** 03 **ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

1030102000	2942	4 0 FONDO A RENDER CONTO - BENI DI CONSUMO	08 02	12.000,00	12.000,00	12.000,00	
1030205000	2943	1 10 UTENZE E CANONI	08 02	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
1030211000	2943	1 1 INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	08 02	3.150,00	6.450,00	78.000,00	
1030212004	2943	6 0 TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	08 02	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
1030216000	2943	1 8 SERVIZI AMMINISTRATIVI	08 02	6.000,00	6.000,00	8.000,00	
1030299000	2943	1 9 FONDO A RENDER CONTO - SPESE PER SERVIZI	08 02	8.000,00	8.000,00	8.000,00	
<b>Totale ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>				<b>37.150,00</b>	<b>40.450,00</b>	<b>114.000,00</b>	
<b>MACROAGGR:</b>	<b>04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
1040203005	2945	1 0 TIROCINI FORMATIVI CURRICULARI	08 02	0,00	0,00	5.000,00	
<b>Totale TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	
<b>Totale Settore 180</b>				<b>37.150,00</b>	<b>40.450,00</b>	<b>119.000,00</b>	

190 AREA GESTIONE ERP

**TITOLO:** 1 **SPESE CORRENTI**

**MACROAGGR:** 02 **IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**

1020102001	2937	2 0 CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTI DI LOCAZIONE	08 02	1.000.000,00	1.000.000,00	800.000,00	
------------	------	--	-------	--------------	--------------	------------	--

PDC	PEG			DESCRIZIONE PEG	Miss.- Progr.		PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
1020102001	2937	3	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - IMPOSTA DI BOLLO CONTRATTI DI LOCAZIONE	08	02	325.000,00	325.000,00	300.000,00	
Totale IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE							1.325.000,00	1.325.000,00	1.100.000,00	
MACROAGGR: 03 ACQUISTO DI BENI E SERVIZI										
1030205007	613	14	0	SPESE DI CONDOMINIO	01	05	350.000,00	400.000,00	350.000,00	
1030205007	2933	5	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - RIPIANO DELLE MOROSITA' DI LOCATARI DI ALLOGGI COMUNALI A FAVORE DI AMMINISTRATORI DI	08	02	2.000.000,00	2.200.000,00	2.000.000,00	
1030209000	2933	12	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - MANUTENZIONE ORDINARIA	08	02	6.300.000,00	6.300.000,00	6.500.000,00	
1030211000	2933	14	0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	08	02	25.000,00	25.000,00	750.000,00	
1030215000	2933	2	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - CORRISPETTIVO	08	02	16.700.000,00	16.850.000,00	16.700.000,00	
1030215000	2933	16	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - SPESE IMMOBILI ERP A CARICO DELLA PROPRIETA' COMUNALE	08	02	8.269.000,00	12.000.000,00	10.000.000,00	
1030215000	2933	18	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - SPESE IMMOBILI ERP IN CONDOMINIO A CARICO DELLA PROPRIETA' COMUNALE	08	02	4.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00	
1030217000	2933	7	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - COMMISSIONI PER RISCOSSIONE BOLLETTE CANONI ERP	08	02	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
1030299002	2933	22	0	SPESE LEGALI	08	02	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
Totale ACQUISTO DI BENI E SERVIZI							37.769.000,00	41.900.000,00	39.425.000,00	
MACROAGGR: 04 TRASFERIMENTI CORRENTI										
1040205999	2935	7	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	08	02	15.000,00	15.000,00	35.000,00	
1040205999	3765	22	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	12	04	170.000,00	170.000,00	293.700,00	
1040205999	3765	27	0	CONTRIBUTO REGIONALE DI SOLIDARIETA' AI SENSI DELLA L.R.16/2016 ART.25 COMMA 3 - FINANZIATO	12	04	3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00	V
1040301001	2935	3	0	CONTRATTO DI GESTIONE PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI ACCESSORI ANTICIPATE DAL GESTORE - FINANZIATO	08	02	35.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	V
Totale TRASFERIMENTI CORRENTI							38.585.000,00	43.585.000,00	43.728.700,00	
MACROAGGR: 07 INTERESSI PASSIVI										
1070699000	2936	4	0	ALTRI INTERESSI PASSIVI DIVERSI	08	02	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
Totale INTERESSI PASSIVI							60.000,00	60.000,00	60.000,00	
MACROAGGR: 09 RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE										
1099905001	2938	2	0	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECESSO - CANONI E.R.P.	08	02	500.000,00	2.000.000,00	1.300.000,00	

PDC	PEG			DESCRIZIONE PEG	Miss- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
1099905001	2938	5	0	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	08 02	25.000,00	0,00	50.000,00	
				<b>Totale RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>		<b>525.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>1.350.000,00</b>	
<b>MACROAGGR: 10 ALTRE SPESE CORRENTI</b>									
1100504001	2938	3	0	ONERI DA CONTENZIOSO	08 02	25.000,00	0,00	25.000,00	
				<b>Totale ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	
				<b>Totale Settore 190</b>		<b>78.289.000,00</b>	<b>88.870.000,00</b>	<b>85.688.700,00</b>	

## 211 AREA POLITICHE PER L'ABITARE E SOSTEGNO ALLA FRAGILITA' ABITATIVA

### TITOLO: 1 SPESE CORRENTI

#### MACROAGGR: 03 ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

1030102000	2932	2	0	FONDO A RENDER CONTO - BENI DI CONSUMO	08 02	4.000,00	4.000,00	4.000,00	
1030202000	2943	5	0	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	08 02	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
1030211000	2933	1	19	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	08 02	240.000,00	236.700,00	260.000,00	
1030211000	2933	26	0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	08 02	138.000,00	138.000,00	100.000,00	
1030211000	3763	1	14	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	12 06	140.000,00	140.000,00	140.000,00	
1030211000	3763	57	0	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI - FINANZIATO	12 04	70.000,00	140.000,00	70.000,00	V
1030215000	2933	20	0	SERVIZI DI ACCOMPAGNAMENTO SOCIALE - PROGETTI UE - FIN.TO REGIONALE	08 02	310.000,00	310.000,00	220.000,00	V
1030215000	2933	24	0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	08 02	0,00	0,00	154.000,00	
1030215000	3763	25	0	SPESE PER PRESTAZIONI SOCIO-ASSISTENZIALI	12 04	300.000,00	400.000,00	300.000,00	
1030215000	3763	38	0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO - FINANZIATO	12 06	900.000,00	970.280,00	900.000,00	V
1030299000	2933	1	22	FONDO A RENDER CONTO - SPESE PER SERVIZI - PIANO QUARTIERI	08 02	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
1030299000	2933	4	0	ALTRI SERVIZI	08 02	6.000,00	6.000,00	6.000,00	
				<b>Totale ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		<b>2.114.000,00</b>	<b>2.350.980,00</b>	<b>2.160.000,00</b>	

#### MACROAGGR: 04 TRASFERIMENTI CORRENTI

1040204000	2935	13	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE PER VINCITE	08 02	27.000,00	27.000,00	27.000,00	
------------	------	----	---	--	-------	-----------	-----------	-----------	--

PDC	PEG			DESCRIZIONE PEG	Miss.- Progr.		PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
1040205999	3765	42	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE - FINANZIATO	12	06	0,00	42.000,00	35.000,00	V
1040399999	3765	54	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	12	06	32.000,00	32.000,00	30.500,00	
1040399999	3765	56	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE - FINANZIATO	12	06	30.000,00	66.000,00	35.000,00	V
1040401001	3765	18	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - FINANZIATO	12	06	21.119.263,85	29.321.859,35	14.000.000,00	V
1040401001	3765	19	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	12	06	551.240,00	551.240,00	141.810,00	
1040401001	3765	53	0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - MISURE URGENTI DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE (COVID 19) - FINANZIATO	12	06	2.000.000,00	4.000.000,00	0,00	V
<b>Totale TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							<b>23.759.503,85</b>	<b>34.040.099,35</b>	<b>14.269.310,00</b>	
<b>Totale Settore 211</b>							<b>25.873.503,85</b>	<b>36.391.079,35</b>	<b>16.429.310,00</b>	
<b>Totale DIR08</b>							<b>104.208.153,85</b>	<b>125.310.029,35</b>	<b>102.242.510,00</b>	



<div> <div>1.C</div> <div>RIEPILOGO ENTRATE e SPESE CORRENTI VINCOLATE</div> </div>				<div>ANNO :</div> <div>2023</div>
---	--	--	--	-----------------------------------

TITOLO	DESCRIZIONE TITOLO	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
--------	--------------------	-----------------	----------------	-----------------	------

ENTRATE CORRENTI

DIREZIONE CASA

2	TRASFERIMENTI CORRENTI	13.710.000,00	20.750.000,00	18.660.000,00	V
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	40.000.000,00	45.000.000,00	40.000.000,00	V
Totale ENTRATE		53.710.000,00	65.750.000,00	58.660.000,00	

SPESE CORRENTI

DIREZIONE CASA

1	SPESE CORRENTI	62.829.263,85	78.250.139,35	58.660.000,00	V
Totale SPESE		62.829.263,85	78.250.139,35	58.660.000,00	

# 1.D RIEPILOGO SPESA CORRENTE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione	Programma	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>DIREZIONE CASA</b>				
<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>			
	05 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	350.000,00	400.000,00	350.000,00
	<b>Totale SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	350.000,00	400.000,00	350.000,00
<b>08</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>			
	02 EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	75.145.650,00	85.676.650,00	82.546.500,00
	<b>Totale ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	75.145.650,00	85.676.650,00	82.546.500,00
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>			
	04 INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	3.940.000,00	4.110.000,00	4.063.700,00
	06 INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	24.772.503,85	35.123.379,35	15.282.310,00
	<b>Totale DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	28.712.503,85	39.233.379,35	19.346.010,00
	<b>Totale DIREZIONE CASA</b>	<b>104.208.153,85</b>	<b>125.310.029,35</b>	<b>102.242.510,00</b>

## **PARTE 2**

# **ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE**

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI - 2.A ENTRATE IN CONTO CAPITALE

ANNO:

2023

PEG	DESC PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZ.IONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
-----	----------	--------------------	-------------------	--------------------	---	---	--

DIREZIONE: DIR08 DIREZIONE CASA

CENTRO RESP: 180 DIREZIONE CASA

**TITOLO: 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

**TIPOLOGIA: 04 ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI**

4101	7	0 ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI - PIANO DI VALORIZZAZIONE PATRIMONIALE	567.243.252,50	164.679.230,37	1.759.254.102,29	0,00	0,00	1.759.254.102,29
<b>Totale</b>		<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>567.243.252,50</b>	<b>164.679.230,37</b>	<b>1.759.254.102,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.759.254.102,29</b>
<b>Totale</b>	<b>180</b>		<b>567.243.252,50</b>	<b>164.679.230,37</b>	<b>1.759.254.102,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.759.254.102,29</b>

CENTRO RESP: 190 AREA GESTIONE ERP

**TITOLO: 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

**TIPOLOGIA: 02 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

4155	22	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA REGIONE PER ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIPRISTINO ALLOGGI SFITTI SUL PATRIMONIO ERP	2.602.700,00	2.602.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4155	27	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA REGIONE PER INTERVENTI ERP	1.505.000,00	1.505.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>4.107.700,00</b>	<b>4.107.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>190</b>		<b>4.107.700,00</b>	<b>4.107.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CENTRO RESP: 211 AREA POLITICHE PER L'ABITARE E SOSTEGNO ALLA FRAGILITA' ABITATIVA

**TITOLO: 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

**TIPOLOGIA: 02 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

4125	1	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	45.427.108,06	44.995.920,88	32.413.105,31	3.650.612,38	28.762.492,93	0,00
4125	2	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE (CIPE 127/2017)	2.218.510,00	2.218.510,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4145	3	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER INTERVENTI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE	1.500.000,00	1.500.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00

PEG			DESC PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZ.IONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
4155	6	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.860.911,40	1.860.911,40	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00
4160	4	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA REGIONE PER INTERVENTI ERP	4.797.553,40	4.797.553,40	1.912.877,71	1.912.877,71	0,00	0,00
Totale			CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	55.804.082,86	55.372.895,68	46.825.983,02	5.563.490,09	28.762.492,93	12.500.000,00
Totale			211	55.804.082,86	55.372.895,68	46.825.983,02	5.563.490,09	28.762.492,93	12.500.000,00
Totale			DIR08	627.155.035,36	224.159.826,05	1.806.080.085,31	5.563.490,09	28.762.492,93	1.771.754.102,29

Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI										ANNO :		
2.B SPESE IN CONTO CAPITALE										2023		
PEG			DESC PEG			Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
DIREZIONE:			DIR08			DIREZIONE CASA						
CENTRO RESP:			190			AREA GESTIONE ERP						
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE												
5561	1	27	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	01	06	750.000,00	750.000,00	750.000,00	0,00	0,00	750.000,00	
7711	1	7	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PROGRAMMATA	08	02	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	
7711	1	9	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	08	02	166.382.801,96	167.290.909,57	184.056.025,78	7.104.835,75	151.146.354,03	25.804.836,00	
7711	1	13	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ALLOGGI SFITTI ERP	08	02	6.708.255,48	6.708.255,48	0,00	0,00	0,00	0,00	
7711	2	10	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	08	02	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	
7715	15	1	MOBILI E ARREDI	08	02	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7716	1	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI - MM SPA	08	02	545.178,22	765.178,22	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	
7717	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE	08	02	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	
7717	2	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE	08	02	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7721	6	0	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	08	02	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7721	7	0	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IMMOBILI IN CUI IL COMUNE E' CONDOMINO	08	02	20.000.000,00	20.000.000,00	7.500.000,00	0,00	0,00	7.500.000,00	
Totale		SPESE IN CONTO CAPITALE				195.046.235,66	196.174.343,27	193.326.025,78	7.104.835,75	151.216.354,03	35.004.836,00	
Totale		190				195.046.235,66	196.174.343,27	193.326.025,78	7.104.835,75	151.216.354,03	35.004.836,00	
CENTRO RESP:			211			AREA POLITICHE PER L'ABITARE E SOSTEGNO ALLA FRAGILITA' ABITATIVA						

PEG	DESC PEG	Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
-----	----------	------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--	---	--

**TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE**

7711	1	1 BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	08 02	102.542.775,25	96.615.397,96	103.669.622,06	19.161.751,62	83.507.870,44	1.000.000,00
7711	2	7 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	08 02	67.565,10	67.565,10	0,00	0,00	0,00	0,00
7716	3	0 INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	08 02	3.279.434,18	3.279.434,18	2.400.000,00	1.000.000,00	0,00	1.400.000,00
8625	15	1 MOBILI E ARREDI	12 04	555.851,89	555.851,89	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
Totale SPESE IN CONTO CAPITALE				106.445.626,42	100.518.249,13	106.144.622,06	20.161.751,62	83.507.870,44	2.475.000,00
Totale 211				106.445.626,42	100.518.249,13	106.144.622,06	20.161.751,62	83.507.870,44	2.475.000,00
Totale DIR08				301.491.862,08	296.692.592,40	299.470.647,84	27.266.587,37	234.724.224,47	37.479.836,00

## 2.C RIEPILOGO SPESA IN CONTO CAPITALE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione	DESCRIZIONE MISSIONE e PROGRAMMA	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
Progr							
<b>TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>DIREZIONE CASA</b>							
<b>01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>							
06	UFFICIO TECNICO	750.000,00	750.000,00	750.000,00	0,00	0,00	750.000,00
<b>Totale</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750.000,00</b>
<b>08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>							
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	300.186.010,19	295.386.740,51	298.645.647,84	27.266.587,37	234.724.224,47	36.654.836,00
<b>Totale</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>300.186.010,19</b>	<b>295.386.740,51</b>	<b>298.645.647,84</b>	<b>27.266.587,37</b>	<b>234.724.224,47</b>	<b>36.654.836,00</b>
<b>12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>							
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	555.851,89	555.851,89	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
<b>Totale</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>555.851,89</b>	<b>555.851,89</b>	<b>75.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>DIR08</b>	<b>301.491.862,08</b>	<b>296.692.592,40</b>	<b>299.470.647,84</b>	<b>27.266.587,37</b>	<b>234.724.224,47</b>	<b>37.479.836,00</b>
<b>Totale</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>301.491.862,08</b>	<b>296.692.592,40</b>	<b>299.470.647,84</b>	<b>27.266.587,37</b>	<b>234.724.224,47</b>	<b>37.479.836,00</b>



## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

Rigenerazione urbana, riqualificazione e gestione del patrimonio immobiliare abitativo

## DIREZIONE

Casa

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

Obiettivo primario della Direzione Casa è lavorare allo **sviluppo di una politica dell'abitare organica e coerente che sia in grado di dare risposte il più possibile articolate al bisogno alloggiativo dei cittadini milanesi**, sia sul mercato privato dell'affitto che su quello pubblico, con una particolare attenzione, per quanto riguarda il patrimonio pubblico, alla sua riqualificazione in vista del miglioramento della qualità del vivere, della cura dell'ambiente e dei beni comuni, nella consapevolezza del positivo impatto che essi possono avere sull'intera città. Con le eventuali nuove risorse del Piano Nazionale di Riprese e Resilienza (PNRR) che dovessero essere assegnate al Comune di Milano anche per il prossimo triennio 2023 – 2025 si procederà conferendo nuovo impulso alla riqualificazione del patrimonio abitativo pubblico.

In particolare, con la finalità di rispondere all'acutizzarsi della richiesta alloggiativa a canoni meno elevati, provocato dalla crisi conseguente al Covid-19 e dalla ripresa dell'esecuzione degli sfratti, continueranno le azioni volte a soddisfare la domanda alloggiativa, sia tramite la risposta pubblica, sia, soprattutto, attuando politiche abitative di carattere integrato e di gestione amministrativa (accesso e permanenza nell'edilizia residenziale pubblica dovranno tenere conto dei profondi mutamenti di carattere normativo introdotti con l'approvazione nel luglio 2016 della L. R.16 e degli ulteriori futuri interventi di novella legislativa che Regione Lombardia ha in programma di perfezionare), sia attraverso il sostegno del mercato delle locazioni a canone accessibile - contenendo al contempo la domanda di alloggi pubblici- mediante formule di intermediazione con i proprietari privati, con l'obiettivo di aumentare l'offerta abitativa in affitto a canoni accessibili per rispondere a nuove domande e a nuovi bisogni e, di conseguenza aumentare l'attrattività della città.

Con la finalità di **potenziare la riqualificazione e la manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale** si intende invece porre in atto le seguenti azioni:

1. prosecuzione nello sviluppo del piano straordinario per il recupero degli alloggi sfitti attraverso interventi di riatto rivolti sia alla riduzione del numero di alloggi attualmente non utilizzati, sia al recupero di quelli che progressivamente si rendono liberi. In tale ambito MM S.p.A., nella propria autonoma funzione di stazione appaltante definita dalla convenzione in data 30.6.2015, nonché dal Contratto di Servizio sottoscritto in data 22/3/2019, procede all'affidamento delle opere finanziate mediante accordi quadro conclusi attraverso gli istituti giuridici previsti dal quadro normativo di riferimento (D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.), utilizzando i procedimenti più idonei al fine di accelerare le procedure di aggiudicazione e realizzazione (procedure aperte, procedure negoziate, ecc.) per le corrispondenti soglie di rilevanza e nei limiti degli stanziamenti alla stessa assegnati;
2. realizzazione, con le stesse modalità indicate al punto precedente, di specifici interventi di manutenzione straordinaria su alcuni complessi particolarmente ammalorati, nonché diffusi interventi di adeguamento tecnologico e messa a norma dei fabbricati con particolare riferimento alla manutenzione/sostituzione



11.1

degli impianti ascensori, all'adeguamento alle norme di prevenzione incendi e altre normative tecniche, all'eliminazione o messa in sicurezza di parti contenenti amianto o FAV secondo specifiche pianificazioni redatte nell'ottica di un completo adeguamento del patrimonio e tenendo conto della relativa sostenibilità economica;

3. realizzazione e potenziamento dell'offerta abitativa ad uso sociale e sperimentazione di nuovi modelli gestionali per l'edilizia sociale, finanziata dal programma PON Metro (Programma Operativo Nazionale Plurifondo "Città Metropolitane"), con particolare riferimento all'attuazione delle azioni MI 4.1.1a e MI 3.1.1.a, inerenti al progetto Abitare in borgo per la riqualificazione degli immobili comunali di via De Lemene 51/55/59 (cascina Boldinasco); la procedura di Partenariato Pubblico Privato è in corso e si prevedono la stipula della convenzione e l'avvio dei lavori, al momento condizionati dalla necessità di revisione prezzi legati al noto aumento dei costi delle materie prime;
4. attuazione di un piano ventennale di efficientamento energetico del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) in collaborazione con il gestore del patrimonio abitativo, con altre Direzioni e altre Società Partecipate, al fine di raggiungere gli obiettivi previsti nel Piano Aria e Clima; in particolare verranno avviati gli interventi di efficientamento energetico già inseriti in linee di finanziamento (CIPE, PNRR), cui si aggiungeranno ulteriori interventi a valere su Ecobonus 110% (ex D.L. 34/2020), da attuarsi entro il 2023: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano;
5. manutenzione straordinaria per l'eliminazione di barriere architettoniche, coerentemente con il Piano Eliminazione Barriere Architettoniche (PEBA);
6. partecipazione a bandi futuri di cofinanziamento statale, a valere su fondi da PNRR e simili per la rigenerazione di ulteriori ambiti cittadini periferici, con particolare riguardo all'efficientamento energetico: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano, alla digitalizzazione, vista anche quale strumento per l'attuazione di politiche di coesione e inclusione sociale, all'innovazione tecnologica e allo sviluppo urbano di aree dismesse o comunque individuate per la realizzazione di interventi di riqualificazione urbana con approccio place-based;
7. per attuare i progetti di riqualificazione complessiva del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale, sarà necessario in molti casi avviare appositi piani di mobilità degli inquilini. La Direzione Casa è prioritariamente coinvolta nella progettazione e impostazione delle attività necessarie, a partire dalle modalità di rapporto con gli inquilini e le loro rappresentanze, dalla strutturazione delle fasi temporali in relazione alle fasi di esecuzione dei lavori, dai relativi piani di comunicazione verso gli inquilini coinvolti - con particolare riferimento alle situazioni di maggiore fragilità sociale- e dalle condizioni attraverso le quali incidere in modo positivo ed efficiente sull'avanzamento dei cantieri. Il tutto in coordinamento con MM S.p.A.;
8. lancio della terza edizione di "Reinventing Cities", grazie alla collaborazione tra Comune di Milano e C40 Cities, network che rappresenta 96 metropoli impegnate a confrontarsi e mettere in atto azioni di contrasto al cambiamento climatico. Milano prosegue così il suo impegno nel campo della rigenerazione urbana e ambientale seguendo le migliori pratiche innovative in ambito mondiale. La terza edizione di Reinventing Cities metterà a disposizione 6 aree pubbliche con un meccanismo di premialità basato in primo luogo sulla qualità del progetto, la sua innovazione (tramite co-housing, co-working e co-living) e la realizzazione di alloggi a canone convenzionato. Il tema della casa a prezzi convenzionati avrà un ruolo centrale;
9. avvio del progetto Arredamento, che mira a fornire agli alloggi Servizi Abitativi Transitori (SAT) un arredo minimo finanziato dal Comune e per il resto degli alloggi ERP uno sconto/bonus per il cambio arredi ed elettrodomestici datati, al fine di favorire un abbattimento del dispendio energetico;
10. perseguimento dell'obiettivo dell'efficientamento energetico del patrimonio residenziale pubblico attraverso progetti di manutenzione straordinaria che mirino **all'abbattimento del dispendio energetico e all'ottenimento di certificazione energetica: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano.**



7.3



11.1



7.3

Con la finalità di **migliorare la gestione amministrativa**, le azioni programmate sono le seguenti:

1. si attendono significativi miglioramenti dalla realizzazione e messa a sistema, per mezzo dell'ente Gestore MM S.p.A., di un nuovo applicativo informatico per la gestione degli alloggi di proprietà comunale, in collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale, che dovrà essere allineato, sia per quanto attiene ai S.A.P. (Servizi Abitativi Pubblici) sia ai S.A.T. , con lo specifico applicativo regionale, per la gestione delle assegnazioni di unità E.R.P. (attualmente in fase di revisione e implementazione per quanto attiene ai S.A.T.);

2. si punta al miglioramento dei rapporti con l'utenza, anche attraverso la sperimentazione di nuove modalità per l'esposizione delle spese a carico dell'utenza e la riduzione dei tempi di risposta alle segnalazioni di esigenze manutentive di carattere ordinario (progetto sperimentale condiviso Comune/MM S.p.A. nell'ambito del programma PON Metro);
3. potenziamento della sicurezza degli inquilini, anche attraverso l'uso di nuove tecnologie, e rafforzamento delle azioni di contrasto all'abusivismo, anche a seguito dell'adozione della Determinazione Dirigenziale 7120 del 6/9/2021 che ha individuato i partecipanti al Tavolo Tecnico istituito presso la Questura, in applicazione del "Piano Operativo di Azione per la prevenzione e il contrasto alle occupazioni abusive di alloggi di proprietà pubblica – edizione 2020" sottoscritto da Prefettura, Regione Lombardia, Comune di Milano, ALER Milano, MM S.p.A.. Con il medesimo provvedimento è stata formalizzata la costituzione del pre -Tavolo Tecnico come strumento di lavoro propedeutico al Tavolo Tecnico della Questura;
4. recupero delle morosità pregressa attraverso la definizione di piani di rientro a medio e lungo termine in relazione alle differenti condizioni economiche delle famiglie, sulla base di quanto stabilito dal Consiglio Comunale con le Deliberazioni 27/2017 e 36/2020 con compensazione di debiti/crediti all'interno delle singole posizioni, oltre ad azioni transattive, sulla base delle linee di indirizzo della Giunta Comunale espresse con Deliberazione 1362/2018 e dell'ulteriore dettaglio dei criteri concordati con le organizzazioni sindacali degli inquilini, mediante l'accordo sottoscritto in data 23/10/2019 e fatto proprio dal Consiglio Comunale con la citata Delibera 36/2020; proseguiranno inoltre azioni di riscossione nei confronti delle categorie escluse dalle forme di rateizzazione agevolata o che non abbiano manifestato l'interesse a parteciparvi; come pure proseguiranno gli interventi già avviati e finalizzati al contenimento della morosità corrente, sia attraverso azioni volte alla regolarizzazione delle posizioni contrattuali degli inquilini (es. recupero delle "anagrafi utenza" non presentate), sia attraverso azioni di comunicazione e semplificazione delle modalità di pagamento (es. possibilità di domiciliazione bancaria), sia anche attraverso dichiarazioni di decadenza nei casi previsti dalla legge nei confronti di soggetti morosi;
5. consolidamento di un canale di confronto istituzionale con Regione Lombardia finalizzato a condividere ipotesi di aggiornamento normativo inerenti alla L. R.16/2016 e al Regolamento Regionale 4/2017, anche tramite partecipazione al tavolo tecnico con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) e con ALER Milano per la condivisione dei criteri di assegnazione e attribuzione punteggi;
6. pubblicazione di nuovi **avvisi per l'assegnazione di unità abitative SAP** in coerenza con le frequenze minime di emanazione previste dalla normativa regionale, anche tramite specifici avvisi per particolari categorie di alloggi (stati di fatto - alloggi da ristrutturare);
7. progressiva implementazione del nuovo sistema informatico realizzato dal Gestore sia ai fini di una migliore funzionalità operativa, sia con riguardo alla correttezza delle informazioni anagrafiche e contabili contenute (progetto condiviso Comune/MM S.p.A.);
8. consolidamento dell'attività di assegnazione dei SAT ex L.R. 16/2016 con la messa a disposizione di n. 200 unità abitative di proprietà comunale, a cui si aggiungono n. 100 unità di proprietà ALER (Deliberazione del Consiglio Comunale 2/2022) e avvio del nuovo procedimento di assegnazione SAT ai sensi della L.R. 16/2016, articolo 23, comma 13, così come novellato da L.R. 8/2021 e L.R. 9/2022;
9. revisione del Regolamento Comunale per l'istituzione e il funzionamento del nucleo di valutazione tecnico previsto dalla DGR 2063/2019 nell'ambito del procedimento di assegnazione dei SAT, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale 2/2020.



11.1

Perseguire la finalità di **migliorare la qualità della vita e la coesione sociale nei quartieri cittadini caratterizzati da una forte presenza di edilizia residenziale pubblica** comporterà la messa in atto dei seguenti interventi:

1. sviluppo della collaborazione istituzionale per l'attuazione dei piani e programmi di edilizia residenziale pubblica e per la definizione di nuove politiche per la casa, anche attraverso la partecipazione ai relativi tavoli di confronto/lavoro fra Regione Lombardia/Comune di Milano/ALER Milano;
2. sviluppo del progetto PON Metro "Quartieri Connessi" con particolare riferimento all'implementazione dei progetti di servizi con il supporto delle nuove tecnologie digitali (Azione MI3.3.1b) riguardanti iniziative di micro-imprenditoria e di inclusione sociale in quartieri ERP di proprietà comunale, attraverso la co-progettazione con enti del terzo settore selezionati. Il concreto avvio di questi 9 progetti nei quartieri di Quarto Oggiaro, Niguarda, Crescenzago, Gallarate, Gorla e Corvetto, grazie alla modalità di co-progettazione di servizi innovativi, permetterà di creare opportunità sociali, culturali e imprenditoriali in aree urbane svantaggiate;

3. definizione di un modello per la gestione di spazi di comunità attraverso lo sviluppo di un progetto pilota, presso gli spazi a piano terra sfitti e da riqualificare presenti nei quartieri ERP di proprietà comunale, anche con il ricorso a collaborazioni e partnership con realtà del territorio di riferimento, operatori del settore e il coinvolgimento di istituti universitari;
4. implementazione delle attività di coinvolgimento dei Comitati Inquilini nella realizzazione di iniziative di aggregazione e supporto al miglioramento degli aspetti gestionali in collaborazione con MM S.p.A. e l'Amministrazione anche attraverso la concessione di locali ad uso gratuito e con particolare attenzione ai quartieri dove sono in corso o previsti importanti interventi di riqualificazione del patrimonio e piani di mobilità degli inquilini;
5. coordinamento, gestione e monitoraggio dei progetti di trasformazione, riqualificazione e risanamento degli ambiti di ERP (Contratti di Quartiere – CdQ - ed altri interventi) con particolare riferimento al completamento delle opere infrastrutturali residue dei CdQ: CdQ Ponte Lambro struttura polifunzionale c.d. “Laboratorio di Quartiere” Renzo Piano e CdQ Mazzini struttura Residenza Universitaria e uffici comunali al piede, riqualificazione Piazza Ferrara, in collaborazione con le Direzioni coinvolte per singola competenza e per il CdQ Mazzini in sinergia con il più ampio Masterplan Corvetto;
6. coordinamento tecnico e gestione dell'Accordo di Programma per l'attuazione del Progetto di Sviluppo Urbano Sostenibile del quartiere Lorenteggio in interconnessione con l'attuazione del Piano Operativo Nazionale “Città Metropolitane” che, all'interno dell'ambito Lorenteggio, ha previsto la realizzazione di iniziative finalizzate ad avviare e consolidare processi di rafforzamento di reti/piattaforme di relazioni tra attori diversi per aumentare la coesione sociale ed implementare nuovi servizi in aree degradate, nonché di interventi di mobilità sostenibile;
7. consolidamento e sviluppo di presidi e azioni di accompagnamento e supporto all'abitare nei quartieri cittadini:
  - ✓ attraverso la ricerca e promozione di percorsi di cittadinanza attiva volti all'implementazione di processi di progettazione partecipata e di sviluppo di comunità (Laboratori di Quartiere e Laboratorio Sociale);
  - ✓ mediante promozione e rafforzamento dei patti di collaborazione in sinergia con la Direzione Servizi Civici e Municipi e i Municipi;
  - ✓ tramite azioni di welfare territoriale relative ai Contratti di Quartiere e ad altri Programmi Integrati di Quartiere, finalizzate a sviluppare e potenziare progetti di miglioramento della qualità della vita negli immobili di edilizia residenziale pubblica di proprietà sia del Comune di Milano che di ALER;
  - ✓ con l'estensione dei presidi locali nei quartieri ERP nell'ambito dell'attuazione delle attività di sostegno all'abitare;
8. progettazione di servizi e interventi integrati e rispondenti ai bisogni dei cittadini negli ambiti e quartieri oggetto di intervento al fine di rendere migliore la qualità della vita;
9. implementazione delle iniziative sociali, culturali, sportive, imprenditoriali, in grado di aumentare lo sviluppo locale e la coesione sociale del contesto urbano di riferimento, all'interno di immobili liberi di proprietà comunale a canone agevolato per determinate categorie di soggetti profit o non profit;
10. **attuazione dei programmi integrati ERP**, ai sensi della delibera CIPE 127/2017, nei quartieri Corvetto e Sant'Erlembaldo/Gorla, al fine di attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, prevedendo un mix di residenza, funzioni, spazi collettivi e servizi di prima necessità, complementari agli alloggi di edilizia residenziale pubblica;
11. attuazione dei progetti finanziati nell'ambito del “Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare”, di cui all'art. 1, commi 437 e seguenti della L.160 del 27/12/2019. Al fine di attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, prevedendo un mix di residenza, funzioni, spazi collettivi e servizi di prima necessità, complementari agli alloggi di edilizia residenziale pubblica, sono stati individuati gli ambiti “Niguarda/Pianell” e “San Siro” e il complesso ERP di via Giaggioli inserito nel Progetto Pilota;
12. definizione e attuazione di programmi di rigenerazione urbana nell'ambito del PNRR”, inteso come progetto di rifunionalizzazione e riqualificazione di edifici pubblici dismessi da dedicare alla realizzazione di nuove strutture multifunzione e ibride – *hub di servizi* – e come iniziativa che possa contribuire alla ripartenza dell'attività economica, colpita dalla pandemia di Covid-19, e alla crescita inclusiva e sostenibile attraverso azioni e interventi in alcuni campi strategici: l'offerta abitativa sociale temporanea per individui/nuclei in stato di emergenza abitativa, la sperimentazione di nuove forme di housing sociale in combinazione con il Servizio Abitativo Pubblico, lo sviluppo di concept innovativi per l'accoglienza temporanea e l'ospitalità solidale, un programma integrato per l'imprenditorialità a impatto sociale nell'ottica di “sostenibilità competitiva” intesa come stabilità economica, equità sociale, sostenibilità ambientale, produttività e competitività;



11.1

13. attuazione di progetti di rigenerazione urbana, volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale, nonché volti a migliorare la qualità del decoro urbano e del tessuto socio-ambientale, ai sensi del DPCM 21 gennaio 2021. La riqualificazione energetica e impiantistica, oltre che la razionalizzazione degli spazi, dei complessi di edilizia residenziale pubblica di via Rizzoli, viene inserita nel più ampio programma di rigenerazione dell'area Lambro-Idro-Gobba-Rizzoli e di miglioramento degli aspetti paesaggistici e naturalistici, anche attraverso interventi di contenimento del rischio idraulico, nel rispetto della dinamica fluviale e delle esigenze ecosistemiche;
14. realizzazione della riqualificazione del quartiere Lorenteggio/Giambellino. Per quanto attiene alla riqualificazione di spazi e infrastrutture comunali, alcune opere sono già in corso di esecuzione, altre sono in fase di progettazione secondo un cronoprogramma già definito nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Regione Lombardia, Comune di Milano ed ALER Milano. Si prevede una fase operativa consistente di apertura dei cantieri, con riferimento anche alla demolizione e ricostruzione di immobili ERP ALER, che interverrà nelle annualità 2022/2023 e a seguire proseguiranno le procedure del Piano delle mobilità delle famiglie nel 2022/2023,
15. **attuare la figura del Disability Manager all'interno delle case gestite da MM.**

Al fine di **stimolare la crescita dell'offerta abitativa sociale in affitto, sostenere il mantenimento dell'abitazione nel mercato privato della locazione, anche come forma di contrasto all'emergenza abitativa** le azioni previste sono:

1. consolidamento e sviluppo di **progetti finalizzati al recupero degli alloggi sfitti**, non sottoposti alla disciplina dell'ERP, (affidamento in concessione dei servizi per il contenimento dell'emergenza abitativa, partenariato pubblico/privato, co-progettazione, ecc.) anche attraverso la collaborazione con soggetti del privato e del privato sociale. Si procederà con la pubblicazione di avvisi pubblici rivolti ad operatori privati per la concessione di alloggi pubblici sfitti da recuperare e gestire secondo criteri predeterminati, in relazione alla natura degli stessi, agli obiettivi di risposta alle emergenze abitative e di diversificazione dell'offerta abitativa pubblica; in particolare, si sta definendo la fattibilità di un progetto sperimentale che va nella direzione sopra indicata denominato *Progetto sperimentale di welfare residenziale per lavoratori*;
2. incremento dell'offerta di housing sociale, anche attraverso il recupero di edifici dismessi, pubblici o privati, da attuare nell'ambito di finanziamenti comunitari e tramite specifiche **forme di partenariato con operatori immobiliari privati**;
3. sostegno alla diffusione dell'affitto a canoni calmierati nell'area milanese attraverso:
  - **implementazione delle misure finanziate da Regione Lombardia per contrasto alle emergenze abitative e sostegno al mantenimento dell'abitazione in locazione**, consolidando o introducendo strumenti specifici che rispondano ai nuovi bisogni abitativi o facciano fronte alle criticità derivanti dalle precarie condizioni economiche degli inquilini sul mercato privato;
  - rafforzamento e ampliamento delle attività dell'Agenzia Sociale per la Locazione per la promozione e la diffusione del ricorso al canone concordato sulla base della co-progettazione svolta con il nuovo gestore selezionato per l'avvio del nuovo servizio dal 1/1/2022. Al fine di potenziare gli effetti sinora raggiunti, si prevede l'ampliamento delle attività dell'Agenzia, aggiungendo la gestione di ulteriori forme contrattuali previste dalla L. 431/98 (es. locazione temporanea) anche rispondendo a nuovi target attualmente non contemplati dal progetto (es. studenti e lavoratori fuori sede), con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di una politica urbana in grado di attrarre e mantenere in città diversi target di popolazione in difficoltà nella ricerca di abitazioni a canoni accessibili (es. giovani famiglie, studenti, lavoratori temporanei ecc.). Il modello prevede, inoltre, la costruzione di partnership stabili con operatori del settore (sia profit che non profit) e con progetti aventi analoghe finalità, con l'obiettivo di aumentare l'offerta in locazione a canone accessibile. Il nuovo modello operativo dell'Agenzia Milano Abitare, si basa inoltre sul concetto di *One Stop Shop*, uno sportello integrato che possa costituire un punto di orientamento alla casa e alla strutturazione di appositi percorsi di accompagnamento per la fuoriuscita dal disagio abitativo per i nuclei in locazione sul mercato privato;
  - miglioramento e aumento dell'efficacia della pianificazione e gestione delle convenzioni urbanistiche che prevedono la realizzazione di edilizia residenziale sociale e vincoli alla locazione (e alla vendita) a prezzi convenzionati e calmierati di unità abitative destinate a specifici target della domanda abitativa cittadina, attività che verrà espletata in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana. Si avvierà un lavoro di sistematizzazione e



11.1



17.17



11.1

mappatura degli alloggi afferenti alle diverse convenzioni, anche al fine di rendere maggiormente visibile ai cittadini l'offerta in affitto a canoni accessibili, attraverso i canali comunicativi pubblici ed in stretto contatto con l'Agenzia Milano Abitare.

Nell'ambito sopradescritto, si ravvisa la necessità di:

- acquisire una base informativa sulla domanda abitativa della Città di Milano, anche in collaborazione con altre Direzioni e con soggetti ed enti qualificati, come elemento concreto di supporto alla progettazione di politiche per l'affitto rispondenti alle necessità degli attori in campo e coerenti con le finalità pubbliche delle misure da promuovere e consolidare;
- mettere a sistema e promuovere l'offerta di locazione a canone accessibile (e le misure di sostegno ed incentivazione ad essa connesse) sia derivante da iniziative esclusivamente pubbliche, sia proveniente da accordi con operatori privati;

4. **sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione attraverso l'attuazione della Misura Unica per le famiglie in affitto:** con DGR 5324/2021 Regione Lombardia ha finanziato un ulteriore Bando a sostegno della locazione privata e con Delibera di Giunta Comunale n. 1596 del 17.12.2021 è stato accettato il finanziamento di € 4.777.261,23; a seguito della pubblicazione del nuovo Avviso Pubblico concluso il 18 maggio 2022 si procederà con la gestione della istruttoria e liquidazione del contributo relativamente alle domande pervenute e al reperimento di eventuali risorse aggiuntive;
5. promuovere **“Milano Abitare” Agenzia per l'affitto accessibile del Comune di Milano (già Agenzia Sociale per la locazione)**. L'Agenzia offre servizi gratuiti di orientamento, assistenza e intermediazione immobiliare a tutti coloro che proprietari di un alloggio o alla ricerca di una casa a Milano, sono interessati all'affitto concordato, ovvero all'affitto ad un canone inferiore a quello di mercato. L'Agenzia promuove edilizia convenzionata in affitto, spiega i vantaggi del canone concordato per inquilini e proprietari e pubblicizza bandi e opportunità.



11.1