

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	60	5,59	94,41	6,01	93,99
AREA AFFARI GENERALI	39	8,14	91,86	9,88	90,12
AREA COMUNICAZIONE	35	6,44	93,56	8,20	91,80
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE	20	6,22	93,78	8,29	91,71
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	21	4,21	95,79	5,94	94,06
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO	69	5,37	94,63	7,63	92,37
AREA LEGALE I	6	10,83	89,17	11,67	88,33
AREA LEGALE II	7	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA LEGALE III	6	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA LEGALE IV	7	5,00	95,00	5,00	95,00
AREA LEGALE V	6	6,67	93,33	6,67	93,33
AVVOCATO COORDINATORE	34	2,70	97,30	4,05	95,95
DIREZIONE AVVOCATURA	3	13,33	86,67	18,33	81,67
AREA ENTRATE	42	6,86	93,14	7,12	92,88
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE	15	9,59	90,41	9,59	90,41
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	8,58	91,42	9,39	90,61
AREA PROCEDURE COATTIVE	17	3,53	96,47	4,41	95,59
AREA TRIBUTI	80	8,04	91,96	8,04	91,96
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	50	3,93	96,07	6,52	93,48
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	35	5,38	94,62	5,38	94,62
AREA GESTIONE ERP	44	3,26	96,74	3,26	96,74
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO	29	5,53	94,47	6,04	93,96
DIREZIONE CASA	13	12,00	88,00	12,80	87,20
AREA GARE BENI E SERVIZI	51	3,47	96,53	4,55	95,45
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	41	3,93	96,07	3,93	96,07
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	35	2,48	97,52	2,48	97,52
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	10	4,00	96,00	4,00	96,00
AREA BIBLIOTECHE	381	9,80	90,20	10,15	89,85
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	67	8,58	91,42	9,66	90,34
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	10,14	89,86	12,24	87,76
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS	65	7,06	92,94	7,06	92,94

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	21	2,38	97,62	2,62	97,38
AREA SPETTACOLO	36	15,48	84,52	16,06	83,94
AREA VALORIZZAZIONE DEL PA TRIMONIO E SICUREZ SEDI	238	8,33	91,67	8,95	91,05
DIREZIONE CULTURA	77	6,30	93,70	7,84	92,16
AREA FACILITY MANAGEMENT	507	13,34	86,66	13,74	86,26
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	44	5,00	95,00	5,60	94,40
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08	43	4,09	95,91	4,57	95,43
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	28	5,78	94,22	5,78	94,22
DIREZIONE DEMANIO E PA TRIMONIO	11	6,54	93,46	6,54	93,46
AREA FOOD POLICY	26	5,49	94,51	6,08	93,92
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	31	4,57	95,43	4,57	95,43
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.577	10,11	89,89	10,14	89,86
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	345	7,41	92,59	7,41	92,59
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	2,82	97,18	4,10	95,90
CITY OPERATION MANAGER	6	1,67	98,33	1,67	98,33
DIREZIONE GENERALE	7	0,71	99,29	0,71	99,29
VICE DIRETTORE GENERALE	11	1,52	98,48	3,54	96,46
AREA INFRASTRUTTURE	27	8,15	91,85	8,15	91,85
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCHE ARREDO URB	20	1,75	98,25	1,75	98,25
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	104	8,22	91,78	8,41	91,59
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO	87	7,52	92,48	8,29	91,71
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	24	3,39	96,61	4,07	95,93
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	42	5,00	95,00	6,07	93,93
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	47	2,61	97,39	4,35	95,65
AREA SISTEMI APPLICATIVI	14	10,58	89,42	11,31	88,69
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	29	11,23	88,77	12,83	87,17
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	39	3,47	96,53	4,14	95,86
DS CITIZEN EXPERIENCE	53	9,31	90,69	11,57	88,43
AREA EDILIZIA SPORTIVA	16	3,86	96,14	3,86	96,14
AREA FORMAZIONE	137	8,16	91,84	8,16	91,84
AREA SPORT	41	6,20	93,80	6,20	93,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	7,59	92,41	7,94	92,06
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	19	11,94	88,06	13,53	86,47
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	26	7,69	92,31	9,27	90,73
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	29	5,48	94,52	5,65	94,35
AREA SMART MOBILITY	31	4,87	95,13	5,03	94,97
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	23	10,48	89,52	10,48	89,52
DIREZIONE MOBILITA'	12	1,30	98,70	2,60	97,40
(*) AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	7,14	92,86	7,14	92,86
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	48	7,55	92,45	7,55	92,45
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	5,16	94,84	5,59	94,41
AREA ORGANIZZAZIONE PERFORMANCE E AFFARI LEGALI	18	5,88	94,12	5,88	94,12
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	20	7,25	92,75	8,75	91,25
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	51	3,29	96,71	4,28	95,72
AREA BONIFICHE	14	2,91	97,09	2,91	97,09
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	14	4,43	95,57	5,54	94,46
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	13	3,92	96,08	5,10	94,90
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3	7	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	29	8,88	91,12	8,88	91,12
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	39	5,57	94,43	5,57	94,43
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	194	6,59	93,41	6,62	93,38
AREA MUNICIPI	256	8,31	91,69	8,41	91,59
AREA SERVIZI AL CITTADINO	421	9,37	90,63	9,59	90,41
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	240	6,38	93,62	6,38	93,62
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	43	3,02	96,98	3,27	96,73
AREA AFFARI GENERALI	20	4,53	95,47	11,84	88,16
AREA CONTROLLO TERRITORIALE	2.098	8,06	91,94	10,36	89,64
AREA GESTIONE RISORSE	206	4,48	95,52	8,68	91,32
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	344	8,71	91,29	12,46	87,54
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	105	8,13	91,87	11,34	88,66
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	406	6,94	93,06	10,19	89,81
VICE COMANDANTE	158	6,54	93,46	10,71	89,29

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	10	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	11	2,27	97,73	2,27	97,73
AREA INTERNAL AUDITING	11	4,91	95,09	4,91	95,09
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	5,38	94,62	5,38	94,62
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	2,43	97,57	2,43	97,57
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	42	10,10	89,90	10,60	89,40
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	51	5,71	94,29	5,81	94,19
AREA GESTIONE IMPIANTI	77	7,71	92,29	8,44	91,56
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32	3,17	96,83	3,33	96,67
DIREZIONE TECNICA	52	5,92	94,08	6,02	93,98
AREA ENERGIA E CLIMA	22	6,86	93,14	6,86	93,14
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	5,79	94,21	5,79	94,21
AREA VERDE	72	5,75	94,25	5,75	94,25
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	3,75	96,25	3,75	96,25
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	27	2,26	97,74	3,01	96,99
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	84	9,25	90,75	9,25	90,75
AREA DOMICILIARITA'	165	10,07	89,93	10,48	89,52
AREA RESIDENZIALITA'	52	7,35	92,65	7,85	92,15
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	4,81	95,19	4,81	95,19
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	329	7,40	92,60	7,72	92,28
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	59	7,41	92,59	7,41	92,59
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	39	1,95	98,05	2,85	97,15
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	93	4,42	95,58	4,53	95,47
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	60	5,11	94,89	5,55	94,45
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	45	3,80	96,20	4,14	95,86
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	6,67	93,33	9,17	90,83
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	6	2,50	97,50	2,50	97,50
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	10	12,50	87,50	15,00	85,00
SEGRETERIA GENERALE	23	1,97	98,03	1,97	98,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	59	38,74	61,26	39,45	60,55

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2026 AL 31/01/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	60	5,06	94,94	5,65	94,35
AREA AFFARI GENERALI	39	9,13	90,87	9,39	90,61
AREA COMUNICAZIONE	35	8,49	91,51	10,69	89,31
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE	20	5,00	95,00	7,50	92,50
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	21	9,07	90,93	10,05	89,95
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO	69	6,32	93,68	9,25	90,75
AREA LEGALE I	6	0,00	100,00	1,67	98,33
AREA LEGALE II	7	2,86	97,14	2,86	97,14
AREA LEGALE III	6	0,00	100,00	1,67	98,33
AREA LEGALE IV	7	2,14	97,86	2,14	97,86
AREA LEGALE V	6	3,33	96,67	3,33	96,67
AVVOCATO COORDINATORE	34	5,10	94,90	8,25	91,75
DIREZIONE AVVOCATURA	3	1,67	98,33	6,67	93,33
AREA ENTRATE	42	7,44	92,56	7,44	92,56
AREA GESTIONE FINANZIARIA	79	8,69	91,31	9,14	90,86
AREA PROCEDURE COATTIVE	17	5,00	95,00	7,06	92,94
AREA SOCIETA' PARTECIPATE E VALUTAZIONI ECONOMICHE	14	9,56	90,44	9,56	90,44
AREA TRIBUTI	79	7,52	92,48	7,52	92,48
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	3,45	96,55	6,90	93,10
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	35	5,42	94,58	5,42	94,58
AREA GESTIONE ERP	44	5,32	94,68	6,01	93,99
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO	27	11,11	88,89	11,30	88,70
DIREZIONE CASA	14	5,43	94,57	7,75	92,25
AREA GARE BENI E SERVIZI	50	4,87	95,13	4,87	95,13
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	39	5,79	94,21	5,79	94,21
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	33	2,29	97,71	2,45	97,55
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	10	3,50	96,50	5,00	95,00
(*) AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	66	11,04	88,96	11,20	88,80
(*) AREA SPETTACOLO	35	17,55	82,45	17,55	82,45
(*) AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	233	7,16	92,84	7,36	92,64
AREA BIBLIOTECHE	382	8,23	91,77	8,62	91,38

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2026 AL 31/01/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA GESTIONE SERVIZI MUSEALI	217	8,33	91,67	8,33	91,67
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	6,98	93,02	7,94	92,06
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS	65	7,29	92,71	7,29	92,71
AREA MUSEI SCIENTIF PAC E VALORIZ EDIF STOR ARTIST	53	9,80	90,20	9,80	90,20
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	21	0,96	99,04	1,67	98,33
AREA SPETTACOLO E CONVENZIONI ARTISTICO MUSEALI	36	14,29	85,71	14,29	85,71
DIREZIONE CULTURA	101	6,59	93,41	7,71	92,29
AREA FACILITY MANAGEMENT	491	13,61	86,39	14,00	86,00
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	45	3,89	96,11	5,38	94,62
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08	42	3,21	96,79	3,33	96,67
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	28	6,90	93,10	7,28	92,72
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	1,40	98,60	1,40	98,60
AREA FOOD POLICY	26	3,08	96,92	3,65	96,35
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	32	7,83	92,17	7,83	92,17
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.585	9,51	90,49	9,53	90,47
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	346	8,84	91,16	8,87	91,13
DIREZIONE EDUCAZIONE	38	5,56	94,44	6,10	93,90
CITY OPERATION MANAGER	6	1,67	98,33	1,67	98,33
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	1,43	98,57
VICE DIRETTORE GENERALE	11	4,83	95,17	9,18	90,82
AREA INFRASTRUTTURE	25	9,05	90,95	9,05	90,95
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCH E ARREDO URB	20	0,75	99,25	0,75	99,25
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	103	9,95	90,05	9,95	90,05
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO	86	7,11	92,89	7,84	92,16
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	24	2,13	97,87	2,98	97,02
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	42	6,55	93,45	9,40	90,60
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	47	3,70	96,30	5,77	94,23
AREA SISTEMI APPLICATIVI	14	8,03	91,97	11,31	88,69
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	29	8,60	91,40	9,82	90,18
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	37	5,36	94,64	8,25	91,75
DS CITIZEN EXPERIENCE	53	10,09	89,91	11,15	88,85

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2026 AL 31/01/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA EDILIZIA SPORTIVA	16	2,21	97,79	2,21	97,79
AREA FORMAZIONE	134	8,62	91,38	8,62	91,38
AREA SPORT	40	4,67	95,33	4,67	95,33
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	46	6,70	93,30	6,81	93,19
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	18	9,80	90,20	9,80	90,20
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	26	4,23	95,77	4,23	95,77
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	9,74	90,26	9,74	90,26
AREA SMART MOBILITY	31	4,87	95,13	4,87	95,13
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	22	10,44	89,56	10,44	89,56
DIREZIONE MOBILITA'	12	4,17	95,83	11,25	88,75
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	45	8,79	91,21	8,79	91,21
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	90	7,34	92,66	7,45	92,55
AREA ORGANIZZAZIONE PERFORMANCE E AFFARI LEGALI	18	5,87	94,13	5,87	94,13
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	20	8,97	91,03	8,97	91,03
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	51	2,81	97,19	3,41	96,59
AREA BONIFICHE	14	1,79	98,21	1,79	98,21
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	15	3,05	96,95	3,05	96,95
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	13	7,69	92,31	10,00	90,00
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3	7	2,14	97,86	2,14	97,86
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	29	7,33	92,67	7,33	92,67
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	35	5,87	94,13	5,87	94,13
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	193	7,18	92,82	7,42	92,58
AREA MUNICIPI	255	9,11	90,89	9,31	90,69
AREA SERVIZI AL CITTADINO	408	8,88	91,12	9,08	90,92
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	6,85	93,15	6,85	93,15
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	42	1,33	98,67	1,47	98,53
AREA AFFARI GENERALI	20	0,76	99,24	3,27	96,73
AREA CONTROLLO TERRITORIALE	2.157	6,95	93,05	9,03	90,97
AREA GESTIONE RISORSE	201	6,09	93,91	8,85	91,15
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	341	8,48	91,52	11,80	88,20
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	103	4,64	95,36	7,54	92,46

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2026 AL 31/01/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	412	5,76	94,24	9,72	90,28
VICE COMANDANTE	157	6,06	93,94	8,82	91,18
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	10	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	11	2,73	97,27	4,09	95,91
AREA INTERNAL AUDITING	11	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	3,75	96,25	3,75	96,25
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	8,46	91,54	8,46	91,54
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	1,08	98,92	1,08	98,92
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	42	6,11	93,89	6,61	93,39
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	2,20	97,80	2,31	97,69
AREA GESTIONE IMPIANTI	76	7,55	92,45	9,35	90,65
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32	3,67	96,33	3,99	96,01
DIREZIONE TECNICA	53	5,13	94,87	5,32	94,68
AREA ENERGIA E CLIMA	22	8,65	91,35	8,65	91,35
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	5,95	94,05	5,95	94,05
AREA VERDE	71	6,40	93,60	6,70	93,30
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	5,00	95,00	5,00	95,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	27	3,58	96,42	3,77	96,23
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	83	6,70	93,30	6,88	93,12
AREA DOMICILIARITA'	165	10,95	89,05	11,14	88,86
AREA RESIDENZIALITA'	52	8,74	91,26	9,53	90,47
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	45	6,83	93,17	7,40	92,60
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	327	7,32	92,68	7,38	92,62
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	59	8,85	91,15	9,11	90,89
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	39	2,35	97,65	3,52	96,48
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	94	5,46	94,54	5,51	94,49
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	58	7,09	92,91	7,54	92,46
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	46	4,86	95,14	5,30	94,70
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	7,92	92,08	9,58	90,42
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	6	0,00	100,00	0,00	100,00
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	10	9,00	91,00	9,00	91,00



Comune di
Milano

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2026 AL 31/01/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
SEGRETERIA GENERALE	23	1,97	98,03	1,97	98,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	57	43,17	56,83	43,53	56,47

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2026 AL 28/02/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	61	6,46	93,54	6,55	93,45
AREA AFFARI GENERALI	39	10,22	89,78	10,22	89,78
AREA COMUNICAZIONE	35	7,76	92,24	8,20	91,80
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE	20	2,00	98,00	3,00	97,00
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	21	12,50	87,50	12,50	87,50
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO	70	6,81	93,19	7,03	92,97
AREA LEGALE I	6	6,67	93,33	6,67	93,33
AREA LEGALE II	7	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA LEGALE III	6	0,00	100,00	0,83	99,17
AREA LEGALE IV	7	0,74	99,26	0,74	99,26
AREA LEGALE V	6	11,67	88,33	11,67	88,33
AVVOCATO COORDINATORE	35	7,89	92,11	9,08	90,92
DIREZIONE AVVOCATURA	3	1,67	98,33	6,67	93,33
AREA ENTRATE	42	9,34	90,66	9,71	90,29
AREA GESTIONE FINANZIARIA	79	7,75	92,25	8,07	91,93
AREA PROCEDURE COATTIVE	17	6,47	93,53	6,76	93,24
AREA SOCIETA' PARTECIPATE E VALUTAZIONI ECONOMICHE	14	8,46	91,54	8,46	91,54
AREA TRIBUTI	78	10,04	89,96	10,04	89,96
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	5,37	94,63	6,79	93,21
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	34	3,05	96,95	3,05	96,95
AREA GESTIONE ERP	43	5,92	94,08	6,04	93,96
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO	27	8,54	91,46	8,54	91,46
DIREZIONE CASA	14	2,59	97,41	2,59	97,41
AREA GARE BENI E SERVIZI	51	1,19	98,81	1,19	98,81
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	40	3,76	96,24	3,76	96,24
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	33	0,76	99,24	0,76	99,24
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	10	4,50	95,50	4,50	95,50
AREA BIBLIOTECHE	381	8,00	92,00	8,25	91,75
AREA GESTIONE SERVIZI MUSEALI	217	8,17	91,83	8,47	91,53
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	7,30	92,70	7,46	92,54
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS	65	5,72	94,28	5,72	94,28

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2026 AL 28/02/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUSEI SCIENTIF PAC E VALORIZ EDIF STOR ARTIST	54	6,60	93,40	6,60	93,40
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	20	1,00	99,00	1,50	98,50
AREA SPETTACOLO E CONVENZIONI ARTISTICO MUSEALI	33	19,49	80,51	19,81	80,19
DIREZIONE CULTURA	104	6,74	93,26	7,46	92,54
AREA FACILITY MANAGEMENT	491	13,33	86,67	13,39	86,61
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	45	4,59	95,41	4,59	95,41
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08	42	7,00	93,00	7,00	93,00
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	28	17,16	82,84	17,54	82,46
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	0,00	100,00	0,47	99,53
AREA FOOD POLICY	27	6,00	94,00	6,00	94,00
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	32	4,78	95,22	4,78	95,22
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.573	10,23	89,77	10,23	89,77
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	344	8,21	91,79	8,21	91,79
AREA SUPPORTO ALLA PROGRAM ECON E COORD AMMINISTR	30	6,71	93,29	6,71	93,29
DIREZIONE EDUCAZIONE	37	4,01	95,99	4,01	95,99
CITY OPERATION MANAGER	6	2,50	97,50	2,50	97,50
DIREZIONE GENERALE	7	0,71	99,29	1,43	98,57
VICE DIRETTORE GENERALE	11	9,90	90,10	12,38	87,62
AREA INFRASTRUTTURE	26	5,68	94,32	5,68	94,32
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCHE ARREDO URB	20	1,50	98,50	1,50	98,50
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	104	12,03	87,97	12,17	87,83
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO	89	7,47	92,53	7,71	92,29
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	24	2,50	97,50	3,33	96,67
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	42	7,02	92,98	8,21	91,79
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	4,15	95,85	4,69	95,31
AREA SISTEMI APPLICATIVI	14	8,39	91,61	9,12	90,88
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	29	10,00	90,00	10,00	90,00
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	36	3,85	96,15	4,70	95,30
DS CITIZEN EXPERIENCE	53	8,63	91,37	8,83	91,17
AREA EDILIZIA SPORTIVA	16	5,02	94,98	5,02	94,98
AREA FORMAZIONE	134	8,70	91,30	8,70	91,30

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2026 AL 28/02/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPORT	44	4,31	95,69	4,31	95,69
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	46	8,13	91,87	8,13	91,87
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	17	5,34	94,66	5,34	94,66
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	25	5,95	94,05	6,16	93,84
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	27	6,18	93,82	6,18	93,82
AREA SMART MOBILITY	31	4,70	95,30	4,70	95,30
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	22	8,35	91,65	8,35	91,65
DIREZIONE MOBILITA'	12	1,67	98,33	1,67	98,33
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	45	5,23	94,77	5,23	94,77
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	89	6,53	93,47	6,53	93,47
AREA ORGANIZZAZIONE PERFORMANCE E AFFARI LEGALI	18	5,95	94,05	5,95	94,05
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	19	7,11	92,89	7,11	92,89
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	50	2,74	97,26	3,14	96,86
AREA BONIFICHE	14	1,85	98,15	1,85	98,15
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	14	2,96	97,04	2,96	97,04
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	14	8,57	91,43	8,93	91,07
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3	7	2,14	97,86	2,14	97,86
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	29	5,06	94,94	5,06	94,94
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	35	3,76	96,24	3,76	96,24
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	188	8,10	91,90	8,16	91,84
AREA MUNICIPI	249	9,87	90,13	10,02	89,98
AREA SERVIZI AL CITTADINO	484	7,50	92,50	7,52	92,48
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	237	7,27	92,73	7,27	92,73
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	38	3,59	96,41	3,59	96,41
AREA AFFARI GENERALI	21	1,26	98,74	4,28	95,72
AREA CONTROLLO TERRITORIALE	2.145	6,65	93,35	7,52	92,48
AREA GESTIONE RISORSE	206	5,43	94,57	7,71	92,29
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	343	9,34	90,66	11,20	88,80
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	104	5,47	94,53	6,40	93,60
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	415	5,68	94,32	7,21	92,79
VICE COMANDANTE	158	6,85	93,15	8,14	91,86

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2026 AL 28/02/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	10	3,00	97,00	3,00	97,00
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	11	2,27	97,73	2,27	97,73
AREA INTERNAL AUDITING	11	0,45	99,55	0,45	99,55
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	2,50	97,50	2,50	97,50
(*) AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32	7,02	92,98	7,02	92,98
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	12	5,14	94,86	5,14	94,86
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	1,08	98,92	1,08	98,92
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	42	5,74	94,26	5,74	94,26
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	3,90	96,10	3,90	96,10
AREA GEST AMMIN BILANCIO E SERV DI INGEGN E ARCHIT	41	2,96	97,04	2,96	97,04
AREA GESTIONE IMPIANTI	76	10,49	89,51	11,02	88,98
AREA PROG STRUTT SICUREZZA E MODELLAZ INFORM - BIM	17	10,71	89,29	10,71	89,29
DIREZIONE TECNICA	58	5,78	94,22	5,78	94,22
AREA ENERGIA E CLIMA	21	11,73	88,27	11,73	88,27
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	4,69	95,31	4,69	95,31
AREA VERDE	71	4,79	95,21	4,94	95,06
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	26	5,92	94,08	5,92	94,08
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	82	6,16	93,84	6,16	93,84
AREA DOMICILIARITA'	162	9,97	90,03	9,97	90,03
AREA RESIDENZIALITA'	54	9,50	90,50	9,79	90,21
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	46	5,04	94,96	5,04	94,96
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	324	7,30	92,70	7,33	92,67
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	58	7,96	92,04	7,96	92,04
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	40	1,30	98,70	1,30	98,70
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	95	7,00	93,00	7,00	93,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	57	7,03	92,97	7,21	92,79
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	46	4,02	95,98	4,24	95,76
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	5,83	94,17	6,25	93,75
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	7	5,38	94,62	5,38	94,62
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	10	11,50	88,50	11,50	88,50



Comune di
Milano

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2026 AL 28/02/2026

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
SEGRETERIA GENERALE	24	0,65	99,35	0,65	99,35
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	55	43,54	56,46	43,91	56,09